



Kampus
Merdeka
INDONESIA JAYA

RANCANGAN PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

PENGANTAR MANAJEMEN



PROGRAM STUDI D-III PERPAJAKAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

(MODEL BLENDED LEARNING – TYPE FLIPPED LEARNING)

MATA KULIAH : PENGANTAR MANAJEMEN

DAFTAR ISI

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER	2
DAFTAR ISI	2
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER.....	3
1. TOPIK 1 / PERTEMUAN 1	7
2. PERTEMUAN 2.....	8
3. PERTEMUAN 3.....	9
4. PERTEMUAN 4.....	10
5. PERTEMUAN 5.....	11
6. PERTEMUAN 6.....	12
7. PERTEMUAN 7.....	14
8. PERTEMUAN 8.....	15
9. PERTEMUAN 9.....	16
10. PERTEMUAN 10.....	17
11. PERTEMUAN 11.....	18
12. PERTEMUAN 12.....	19
13. PERTEMUAN 13.....	20
14. PERTEMUAN 14.....	21
15. PERTEMUAN 15.....	22
16. PERTEMUAN 16.....	24
RENCANA TUGAS PROYEK	25
PENILAIAN DAN KETERCAPAIAN CPL	26
PENILAIAN DAN SKALA PENILAIAN	28
DAFTAR PUSTAKA.....	28



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI D-III PERPAJAKAN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

NAMA MATA KULIAH	KODE MK	RUMPUN MK	BOBOT (SKS)	SEMESTER	TGL PENYUSUNAN						
PENGANTAR MANAJEMEN	BW642201		T=2 SKS	P=1 SKS	II						
UPM FAKULTAS	NAMA PENYUSUN RPS		KOORDINATOR RMK		KA PRODI						
Asri Jaya, S.E., M.M	Dr. Andi Arifwangsa Adiningrat.S.E., S.Pd., M.Ak Dr. H. Andi Rustam, S.E., M.M., Ak., CA., CPAI., ASEAN CPA		Dr. Andi Arifwangsa Adiningrat.S.E., S.Pd., M.Ak		Dr. H. Andi Rustam, S.E., M.M., Ak., CA., CPAI., ASEAN CPA						
CAPAIAN PEMBELAJARAN (CPL - CPMK - Sub CPMK)	CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN YANG DIBEBANKAN PADA MK (CPL)										
	CPL1 (S1)	Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan Ahklak Kemuhammadiyahan.									
	CPL2 (S9)	Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri									
	CPL2 (PP1)	Mampu Menganalisis konsep dasar dan teori utama mengenai Ekonomi, Akuntansi, proses dan fungsi perpajakan.									
	CPL3 (KU1)	Mampu menerapkan konsep dasar dan teori utama mengenai Ekonomi, Akuntansi, proses dan fungsi perpajakan.									
	CPL4 (KK1)	Mampu menerapkan konsep dasar dan teori utama mengenai Akuntansi, proses dan fungsi perpajakan.									
	CAPAIN PEMBELAJARAN MATA KULIAH (CPMK)										
CPMK1	Mahasiswa memahami etika dan nilai-nilai positif dalam proses pembelajaran sebagai bagian dari wujud ketakwaan kepada Tuhan yang Maha Esa										
CPMK2	Mahasiswa mampu menguasai konsep dasar manajemen dan tipe-tipe manajemen secara hierarki beserta keahlian manajerial (S9, P1, KU1, KK1)										



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI D-III PERPAJAKAN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

CPMK3	Mahasiswa mampu menguasai konsep manajemen secara fungsional dan konsep manajemen secara operasional dalam organisasi bisnis. (S9, P1, KU1, KK1)

KEMAMPUAN AKHIR TIAP TAHAPAN BELAJAR (Sub-CPMK)

Sub-CPMK1	Mampu menunjukkan sikap saling menghargai dan menghormati sesama baik itu terhadap dosen maupun sesama mahasiswa sebagai wujud ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa
Sub-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar manajemen, perbedaan antara manajemen sebagai sains dan seni, tipe-tipe manajemen, konsep manajemen secara fungsional dan secara operasional(CPMK1)
Sub-CPMK2	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami fungsi manajer, tingkatan manajemen secara hierarkis dan keahlian manajerial, manajemen berdasarkan teori dan pengalaman (CPMK1)
Sub-CPMK3	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami perkembangan ilmu manajemen, kelompok besar pemikiran dalam ilmu manajemen beserta karakteristiknya, para contributor manajemen kontemporer (CPMK1, CPMK 2)
Sub-CPMK4	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami secara umum lingkungan organisasi bisnis atau perusahaan, bentuk-bentuk keterkaitan lingkungan dengan organisasi bisnis. (CPMK1, CPMK 2)
Sub-CPMK5	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami tanggung jawab social yang dihadapi oleh organisasi bisnis, konsep dasar etika manajemen dan kaitannya dengan tanggung jawab social dari perusahaan (CPMK1, CPMK 2)
Sub-CPMK6	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar perencanaan dalam manajemen organisasi,jenis-jenis perencanaan, alat bantu manajemen dalam kegiatan perencanaan, cara-cara penyelesaian masalah dan pengambilan keputusan. (CPMK1, CPMK 2)
Sub-CPMK7	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar strategi, komponen strategi, bagaimana strategi disusun, bagaimana manajemen strategis dijalankan, berbagai jenis strategis. (CPMK1, CPMK 2)



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI D-III PERPAJAKAN**

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

	Sub-CPMK8	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar pengorganisasian dalam manajemen, konsep dasar dari sebuah struktur organisasi dan beberapa pendekatan dalam mendesain organisasi, perbedaan antara organisasi formal dan informal (CPMK1, CPMK 2)				
	Sub-CPMK9	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami peranan dan fungsi manajemen sumber daya manusia dalam organisasi, proses manajemen sumber daya manusia sebagai upaya mendapatkan orang-orang yang memiliki kompetensi dan kualifikasi yang sesuai dengan kebutuhan organisasi (CPMK1)				
	Sub-CPMK10	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami pentingnya menegentifikasi karakteristik individu sebagai esensi dari faktor SDM dalam organisasi (CPMK1)				
	Sub-CPMK11	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami peran motivasi dan kepemimpinan dalam organisasi, konsep dan teori motivasi dan kaitannya dengan perilaku tenaga kerja dalam organisasi (CPMK1)				
	Sub-CPMK12	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep-konsep mengenai kepemimpinan dan kaitannya dengan perilaku manajer dan bawahan dalam organisasi (CPMK1)				
	Sub-CPMK13	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami bagaimana mengelola konflik dalam organisasi, peran komunikasi dalam organisasi, proses dan pola komunikasi dalam organisasi (CPMK1)				
	Sub-CPMK14	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar dan langkah-langkah fungsi pengawasan dan pengendalian, pendekatan untuk mempertahankan konsistensi dalam menjalankan fungsi pengawasan. (CPMK1, CPMK2)				
KORELASI	Sub-CPMK1-2	Sub-CPMK3-4	Sub-CPMK5-6	Sub-CPMK7-8	Sub-CPMK9-10	Sub-CPMK11-12
CPMK1	√	√	√	√	√	√
CPMK2			√	√	√	√
DESKRIPSI MATA KULIAH	Mata kuliah ini merupakan mata kuliah Program S-1 Manajemen Semester Ganjil. Matakuliah ini menjelaskan konsep dasar manajemen bisnis, manajer dalam kegiatan manajemen, perkembangan ilmu manajemen, lingkungan dan budaya organisasi, tanggung jawab social dan etika manajemen, fungsi perencanaan dalam manajemen perusahaan, manajemen strategis					



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MAKASSAR
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI D-III PERPAJAKAN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

	perusahaan, fungsi pengorganisasian dalam manajemen perusahaan, manajemen sumber daya manusia, fungsi pengarahan dan implementasi dalam manajemen organisasi, motivasi dan kepemimpinan, komunikasi dalam organisasi, fungsi pengawasan dan pengendalian dalam manajemen perusahaan.
BAHAN KAJIAN (TOPIK)	<ol style="list-style-type: none">1. Kontrak Perkuliahan dan Peranan Ilmu dalam membentuk karakter Islami2. Konsep Dasar Manajemen3. Manajer dalam kegiatan Manajemen4. Perkembangan Ilmu Manajemen5. Lingkungan dan Budaya Organisasi6. Tanggungjawab Sosial dan Etika Manajemen7. Fungsi Perencanaan dan Pengambilan Keputusan8. Manajemen Strategis Perusahaan9. Fungsi Pengorganisasian dalam Manajemen Perusahaan10. MSDM11. Faktor Individu dalam Perusahaan12. Motivasi dan Kepemimpinan13. Komunikasi dalam Organisasi14. Pengawasan dan pengendalian Organisasi
REFERENSI	<ol style="list-style-type: none">1. Baye & Prince. "Pengantar manajemen dan Strategi Bisnis". Edisi 8, Salemba Empat. 20172. Salvatore D. "Managerial Economics dalam perekonomian global". Edisi Kelima, Salemba Empat.
NAMA DOSEN	Dr. Andi Arifwangsa Adiningrat.S.E., S.Pd., M.Ak
MATA KULIAH PRSYARAT	

1. TOPIK 1 / PERTEMUAN 1

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 1							
ASPEK	DARING				LURING		
SUB-CPMK	Mampu menunjukkan sikap saling menghargai dan menghormati sesama baik itu terhadap dosen maupun sesama mahasiswa sebagai wujud ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa						
INDIKATOR	Kemampuan melaksanakan seluruh kontrak dan persyaratan untuk mengikuti pembelajaran, serta memahami peranan Ilmu pengetahuan dalam membentuk karakter seseorang						
BAHAN KAJIAN	Kontrak Perkuliahan dan Peranan Ilmu dalam membentuk karakter Islami						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-				Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis	
	Fitur LMS	Page	√	Lesson		Slide	√
		URL	√	Forum	√	Quiz	√
		Dok	√	Tugas	√	Meeting	
		Video		Survei		Lainnya	
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 						
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument	
	<i>Assigment</i>		<i>Literature Review</i> <i>Forum = Feedback</i>		Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik	
	Bobot: 3,5%						

2. PERTEMUAN 2

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 2								
ASPEK	DARING			LURING				
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami konsep dasar manajemen, perbedaan antara manajemen sebagai sains dan seni, tipe-tipe manajemen, konsep manajemen secara fungsional dan operasional Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami fungsi manajer, tingkatan manajemen secara hierarkis dan keahlian manajerial, manajemen berdasarkan teori dan pengalaman							
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep dasar manajemen - Mampu menjelaskan perbedaan antara manajemen sebagai sains dan seni - Mampu menjelaskan tipe-tipe manajemen - Mampu menjelaskan konsep manajemen secara fungsional dan operasional - Mampu menjelaskan fungsi manajer - Mampu menjelaskan tingkatan manajemen secara hierarkis dan keahlian manajerial - Mampu menjelaskan manajemen berdasarkan teori dan pengalaman 							
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 							
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-			Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis			
	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		✓		
		URL	✓	Forum	✓	Quiz		
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting		
		Video		Survei		Lainnya		
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube						
	Skenario & Fitur LMS			Skenario				
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 				
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 							

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 2				
ASPEK	DARING		LURING	
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument	Jenis	Instrument
	Assigment	Literature Review Forum = Feedback	Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%			

3. PERTEMUAN 3

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 3								
ASPEK	DARING			LURING				
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami perkembangan ilmu manajemen, kelompok besar pemikiran dalam ilmu manajemen beserta karakteristiknya, para contributor manajemen kontemporer							
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan perkembangan ilmu manajemen - Mampu menjelaskan kelompok besar pemikiran dalam ilmu manajemen beserta karakteristiknya - Mampu menjelaskan para contributor manajemen kontemporer 							
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 							
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 						
	Fitur LMS	Page	√	Lesson		Slide	√	Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis
		URL	√	Forum	√	Quiz	√	
		Dok	√	Tugas	√	Meeting		
		Video		Survei		Lainnya		
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube			Skenario			

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 3				
ASPEK	DARING		LURING	
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 	
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 			
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument	Jenis	Instrument
	Assignment	Literature Review Forum = Feedback	Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%			

4. PERTEMUAN 4

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 4						
ASPEK	DARING			LURING		
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami secara umum lingkungan organisasi bisnis atau perusahaan, bentuk-bentuk keterkaitan lingkungan dengan organisasi bisnis					
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mempu menjelaskan secara umum lingkungan organisasi bisnis atau perusahaan - Mampu menjelaskan bentuk-bentuk keterkaitan lingkungan dengan organisasi bisnis 					
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 					
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-			Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis	
MEDIA PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		Slide ✓
		URL	✓	Forum	✓	Quiz ✓
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting
		Video		Survei		Lainnya

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 4				
ASPEK	DARING		LURING	
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube		
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS		Skenario	
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 	
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 			
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument	Jenis	Instrument
	Assigment	Literature Review Forum = Feedback	Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%			

5. PERTEMUAN 5

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 5				
ASPEK	DARING		LURING	
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu memahami tanggung jawab social yang dihadapi oleh organisasi bisnis, konsep dasar etika manajemen dan kaitannya dengan tanggung jawab social dari perusahaan			
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan tanggung jawab social yang dihadapi oleh organisasi bisnis - Mampu menjelaskan konsep dasar etika manajemen dan kaitannya dengan tanggung jawab social dari perusahaan 			
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 			
	URL SPADA	-		

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 5							
ASPEK	DARING				LURING		
MEDIA PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		Slide	✓
		URL	✓	Forum	✓	Quiz	✓
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting	
		Video		Survei		Lainnya	
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 						
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument	
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik	
	Bobot: 3,5%						

6. PERTEMUAN 6

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 6		
ASPEK	DARING	LURING
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu memahami konsep dasar perencanaan dalam manajemen organisasi, jenis-jenis perencanaan, alat bantu manajemen dalam kegiatan perencanaan, cara-cara penyelesaian masalah dan pengambilan keputusan	
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep dasar perencanaan dalam manajemen organisasi - Mampu menjelaskan jenis-jenis perencanaan - Mampu menjelaskan alat bantu manajemen dalam kegiatan perencanaan 	

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 6									
ASPEK	DARING			LURING					
	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan cara-cara penyelesaian masalah dan pengambilan keputusan 								
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 								
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 				Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis			
	Fitur LMS	Page	√	Lesson					
		URL	√	Forum	√				
		Dok	√	Tugas	√				
		Video		Survei					
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube							
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario				
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 				
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 								
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument			
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik			
	Bobot: 3,5%								

7. PERTEMUAN 7

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 7							
ASPEK	DARING			LURING			
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu memahami konsep dasar strategi, komponen strategi, bagaimana strategi disusun, bagaimana manajemen strategis dijalankan, berbagai jenis startegi						
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep dasar strategi - Mampu menjelaskan komponen strategi - Mampu menjelaskan bagaimana strategi disusun - Mampu menjelaskan bagaimana manajemen strategis dijalankan - Mampu menjelaskan berbagai jenis strategi 						
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-			Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis		
	Fitur LMS	Page	√	Lesson			
		URL	√	Forum	√		
		Dok	√	Tugas	√		
		Video		Survei			
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
	Skenario & Fitur LMS				Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 			
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 						
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis		
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok		
	Bobot: 3,5%				Rubrik Penilaian Holistik		

8. PERTEMUAN 8

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 8							
ASPEK	DARING				LURING		
SUB-CPMK	Mid Semester						
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menyelesaikan soal yang diberikan terkait topik pertemuan 1-7 						
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 				<p>Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis</p>	
	Fitur LMS	Page	√	Lesson		Slide	√
		URL	√	Forum	√	Quiz	√
		Dok	√	Tugas	√	Meeting	
		Video		Survei		Lainnya	
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
	Skenario & Fitur LMS				Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 						
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument	
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik	
	Bobot: 30%						

9. PERTEMUAN 9

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 9																																											
ASPEK	DARING			LURING																																							
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu memahami konsep dasar pengorganisasian dalam manajemen, konsep dasar dari sebuah struktur organisasi dan beberapa pendekatan dalam mendesain organisasi, perbedaan antara organisasi formal dan informal																																										
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep dasar pengorganisasian dalam manajemen - Mampu menjelaskan konsep dasar dari sebuah struktur organisasi dan beberapa pendekatan dalam mendesain organisasi - Mampu menjelaskan perbedaan antara organisasi formal dan informal 																																										
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 																																										
MEDIA PEMBELAJARAN	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 2px;">URL SPADA</td> <td style="padding: 2px;">-</td> <td colspan="4" style="border-top: none;"></td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Page</td> <td style="padding: 2px;">√</td> <td style="padding: 2px;">Lesson</td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Slide</td> <td style="padding: 2px;">√</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">URL</td> <td style="padding: 2px;">√</td> <td style="padding: 2px;">Forum</td> <td style="padding: 2px;">√</td> <td style="padding: 2px;">Quiz</td> <td style="padding: 2px;">√</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Dok</td> <td style="padding: 2px;">√</td> <td style="padding: 2px;">Tugas</td> <td style="padding: 2px;">√</td> <td style="padding: 2px;">Meeting</td> <td style="padding: 2px;"></td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Video</td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Survei</td> <td style="padding: 2px;"></td> <td style="padding: 2px;">Lainnya</td> <td style="padding: 2px;"></td> </tr> </table> <p>Media Lain Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube</p>	URL SPADA	-									Page	√	Lesson		Slide	√			URL	√	Forum	√	Quiz	√			Dok	√	Tugas	√	Meeting				Video		Survei		Lainnya		<p>Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis</p>	
URL SPADA	-																																										
		Page	√	Lesson		Slide	√																																				
		URL	√	Forum	√	Quiz	√																																				
		Dok	√	Tugas	√	Meeting																																					
		Video		Survei		Lainnya																																					
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario																																						
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 																																						
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 																																										
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument		Jenis	Instrument																																						
	<ul style="list-style-type: none"> Assigment 		<ul style="list-style-type: none"> Literature Review Forum = Feedback 		Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok																																						
	Bobot: 3,5%																																										

10. PERTEMUAN 10

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 10						
ASPEK	DARING			LURING		
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami peranan dan fungsi sumber daya manusia dalam organisasi, proses manajemen sumber daya manusia sebagai upaya mendapatkan orang-orang yang memiliki kompetensi dan kualifikasi yang sesuai dengan kebutuhan organisasi,					
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu mengetahui dan memahami peranan dan fungsi sumber daya manusia dalam organisasi - Mampu menjelaskan proses manajemen sumber daya manusia sebagai upaya mendapatkan orang-orang yang memiliki kompetensi dan kualifikasi yang sesuai dengan kebutuhan organisasi - Mampu menjelaskan karakteristik individu sebagai esensi dari faktor SDM dalam organisasi 					
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 					
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-			Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis	
	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		
		URL	✓	Forum	✓	
		Dok	✓	Tugas	✓	
		Video		Survei		
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain			Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 					
	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 10				
ASPEK	DARING		LURING	
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Assigment	Literature Review Forum = Feedback	Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%			

11. PERTEMUAN 11

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 11								
ASPEK	DARING			LURING				
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui dan memahami karakteristik individu sebagai esensi dari faktor SDM dalam organisasi							
INDIKATOR	Mampu mengetahui dan memahami karakteristik individu sebagai esensi dari faktor SDM dalam organisasi							
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 							
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-						
	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		Slide	✓	Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis
		URL	✓	Forum	✓	Quiz	✓	
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting		
		Video		Survei		Lainnya		
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube						
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario			
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 			

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 11				
ASPEK	DARING		LURING	
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 			
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument	Jenis	Instrument
	<i>Assigment</i>	<i>Literature Review</i> <i>Forum = Feedback</i>	Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
Bobot: 3,5%				

12. PERTEMUAN 12

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 12							
ASPEK	DARING	LURING					
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu memahami peran motivasi dan kepemimpinan dalam organisasi, konsep dan teori motivasi dan kaitannya dengan perilaku teanga kerja dalam organisasi						
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep –konsep mengenai kepemimpinan dan kaitannya dengan perilaku teanga kerja dalam organisasi 						
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-					
	Fitur LMS	Page	✓	Lesson		Slide	✓
		URL	✓	Forum	✓	Quiz	✓
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting	
		Video		Survei		Lainnya	
Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube						
	Skenario & Fitur LMS					Skenario	

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 12				
ASPEK	DARING		LURING	
MODEL PEMBELAJARAN				
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 	
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 			
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS	Instrument	Jenis	Instrument
	<i>Assigment</i>	<i>Literature Review</i> <i>Forum = Feedback</i>	Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%			

13. PERTEMUAN 13

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 13							
ASPEK	DARING		LURING				
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep-konsep mengenai kepemimpinan dan kaitannya dengan perilaku manajer dan bawahan dalam organisasi						
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep-konsep mengenai kepemimpinan dan kaitannya dengan perilaku manajer dan bawahan dalam organisasi 						
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 		Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis			
	Fitur LMS	Page	√	Lesson	Slide	√	
		URL	√	Forum	√	Quiz	√

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 13						
ASPEK	DARING					LURING
			Dok	✓	Tugas	✓
			Video		Survei	Lainnya
Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS					Skenario
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 					▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 					
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%					

14. PERTEMUAN 14

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 14		
ASPEK	DARING	LURING
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu mengetahui bagaimana mengelola konflik dalam organisasi, peran komunikasi dalam organisasi, proses dan pola komunikasi dalam organisasi	
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan bagaimana mengelola konflik dalam organisasi - Mampu menjelaskan peran komunikasi dalam organisasi - Mampu menjelaskan proses dan pola komunikasi dalam organisasi 	
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT 	

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 14							
ASPEK	DARING				LURING		
	- Video terkait pengantar manajemen						
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	-				Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis	
	Fitur LMS	Page	√	Lesson		Slide	√
		URL	√	Forum	√	Quiz	√
		Dok	√	Tugas	√	Meeting	
		Video		Survei		Lainnya	
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube					
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS				Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 						
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument	
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (<i>Group Work</i>) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik	
	Bobot: 3,5%						

15. PERTEMUAN 15

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 15		
ASPEK	DARING	LURING
SUB-CPMK	Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar dan langkah-langkah fungsi pengawasan dan pengendalian, pendekatan untuk mempertahankan konsistensi dalam menjalankan fungsi pengawasan	

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 15						
ASPEK	DARING			LURING		
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menjelaskan konsep dasar dan langkah-langkah fungsi pengawasan dan pengendalian - Mampu menjelaskan pendekatan untuk mempertahankan konsistensi dalam menjalankan fungsi pengawasan 					
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 					
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 			Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis	
	Fitur LMS	Page	√	Lesson		
		URL	√	Forum	√	
		Dok	√	Tugas	√	
		Video		Survei		
MODEL PEMBELAJARAN	Media Lain			Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube		Skenario & Fitur LMS
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit 		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 					
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik
	Bobot: 3,5%					

16. PERTEMUAN 16

RENCANA PEMBELAJARAN: PERTEMUAN 16								
ASPEK	DARING				LURING			
SUB-CPMK	Final Semester							
INDIKATOR	<ul style="list-style-type: none"> - Mampu menyelesaikan soal yang diberikan terkait topik pertemuan 9-15 							
BAHAN KAJIAN	<ul style="list-style-type: none"> - Teks - Slide PPT - Video terkait pengantar manajemen 							
MEDIA PEMBELAJARAN	URL SPADA	<ul style="list-style-type: none"> - 						
		Page	✓	Lesson		Slide	✓	Pembelajaran dikelas: Laptop, LCD Projector, dan Alat Tulis
		Fitur LMS	URL	✓	Forum	✓	Quiz	✓
		Dok	✓	Tugas	✓	Meeting		
		Video		Survei		Lainnya		
	Media Lain	Video, Zoom, Google Meet, dan Youtube						
MODEL PEMBELAJARAN	Skenario & Fitur LMS					Skenario		
BEBAN WAKTU PEMBELAJARAN	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belajar Mandiri: 3 x 50 menit ▪ Tugas Terstruktur: 3 x 50 menit 					▪ Tatap Muka: 3 x 50 menit		
PENGALAMAN BELAJAR	<ul style="list-style-type: none"> - Kegiatan Mandiri - Dikusi 							
ASESSMENT PEMBELAJARAN	Fitur LMS		Instrument		Jenis	Instrument		
	Assigment		Literature Review Forum = Feedback		Presentasi (Group Work) Diskusi Kelompok	Rubrik Penilaian Holistik		
	Bobot: 30%							

RENCANA TUGAS PROYEK

 PERGURUAN TINGGI FAKULTAS PROGRAM STUDI						
RENCANA TUGAS MAHASISWA						
IDENTITAS MATA KULIAH	Nama MK	Kode	Semester	SKS		
	PENGANTAR MANAJEMEN	BW642201	II	3		
DESAIN TUGAS	Bentuk Tugas		Waktu Pengerjaan Tugas			
	Makalah dan Soal Latihan		Disesuaikan dengan waktu yang digunakan untuk membahas atau mengerjakan tugas, atau besarnya sumbangan suatu kemampuan terhadap pencapaian kompetensi mata kuliah ini.			
JUDUL TUGAS	Menjelaskan konsep, mengestimasi dan memproyeksi berdasarkan topik kajian pada pertemuan 1-7 dan 9-15					
	URL Tugas di LMS:					
Sub-CPMK	Mahasiswa dapat memahami konsep pengantar manajemen dan mengaplikasikan teknik estimasi dan proyeksi dengan menggunakan microsoft excel					
DESKRIPSI	Menjelaskan dan mempraktikkan model estimasi dan proyeksi pada Topik Materi yang telah dibahas					
METODE PENGERJAAN TUGAS	Tugas Dikerjakan Sesuai Dengan Arahan Dosen Pengampu					
OBJEK TUGAS	Makalah dan Soal latihan baik secara tulisan maupun dengan menggunakan Aplikasi Microsoft Excel					
OUTPUT TUGAS	Makalah dan hasil perhitungan					
PENILAIAN	Kriteria & Indikator		Teknik Penilaian	Bobot (%)		
	<ul style="list-style-type: none"> - Pemahaman Materi - Kuis/ Latihan Soal - Tugas Mandiri 		Rubrik Holistik	<ul style="list-style-type: none"> - 40% - 30% - 30% 		
JADWAL	Tahapan		Waktu			
	<ul style="list-style-type: none"> - Topik 1 – 5 - Ujian Tengah Semester - Topik 7 – 10 - Ujian Akhir Semester - Penginputan Nilai Hasil Ujian 		<ul style="list-style-type: none"> - 15 Maret 2021 – 26 April 2021 - 4 Mei 2021 - 10 Mei 2021 – 21 Juni 2021 - 26 Juli 2021 - 27 Juli – 15 Agustus 2021 			
LAIN-LAIN						
DAFTAR RUJUKAN						

PENILAIAN DAN KETERCAPAIAN CPL

TOPIK	MINGGU	CPL	CPMK	Sub-CPMK	ASSESSMEN	BOBOT (%)	KATEGORI
I	1	1,2,3,4	1	1	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	3,5%	Daring
II	2	1,2,3,4	1	2	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	3,5%	Daring
III	3	1,2,3,4	1,2	3	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	3,5%	Daring
IV	4	1,2,3,4	1,2	4	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	3,5%	Daring
V	5 - 7	1,2,3,4	1,2	5-7	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	6,5%	Daring
VI	8	1,2,3,4	1,2	1,2,3,4,5,6,7	<i>Assigment</i>	30%	Daring
VII	9 - 11	1,2,3,4	1	9,10,11	<i>Assigment, Presentasi Kelompok (Work Group)</i>	6,5%	Daring
IX	12 - 13	1,2,3,4	1	12,13	<i>Assigment, Presentasi</i>	6%	Daring

TOPIK	MINGGU	CPL	CPMK	Sub-CPMK	ASSESSMEN	BOBOT (%)	KATEGORI
					Kelompok (<i>Work Group</i>)		
X	14	1,2,3,4	1	14	<i>Assigment,</i> Presentasi Kelompok (<i>Work Group</i>)	3,5%	Daring
XI	15	1,2,3,4	1	15	<i>Assigment,</i> Presentasi Kelompok (<i>Work Group</i>)	3,5%	Daring
XI	16	1,2,3,4	1	9,10,11,12,13,14,15	<i>Assigment</i>	30%	Daring

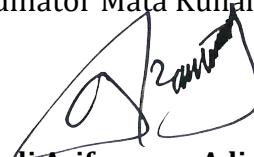
PENILAIAN DAN SKALA PENILAIAN

PENILAIAN			SKALA PENILAIAN	
ASPEK	JENIS	PROPORSI (%)	INTERVAL	HURUF
Absensi	Kehadiran	25%	90 – 100	A
Activity completion	-	10%	85 – 89	A-
Formatif Asesmen	Quiz	9%	80 – 84	B+
	Tugas 1	35%	75 – 79	B
	Tugas lainnya		70 - 74	B-
Sumatif Asesmen	Tugas proyek		60 - 69	C+
	UTS	11%	50 - 59	C
	UAS	11%	0 - 49	E

DAFTAR PUSTAKA

1. Ernie Tisnawati Sule & Kurniawan Saefullah, 2005. *Pengantar Manajemen*, Edisi Pertama, Jakarta: PT Fajar Interpratama mandiri
2. Henki Idirs Issakh. 2014. *Pengantar manajemen*. Edisi Kedua. Jakarta: Penerbit In Media
3. Bachruddin Sjaroni, Siti Maryam & Agi Syarif Hidayat. 2015. *Pengantar Manajemen*. Yogyakarta: penerbit Deepublish
4. T. Hani handaka. 1998. *Manajemen*. Edisi pertama, Edisi Kedua. Yogyakarta : BPFE UGM
5. H. B, Siswanta. 2011. *Pengantar Manajemen*, Jakarta: PT. Bumi Aksara
6. Mamduh M. Hanafi. 1997. *Manajemen*. Edisi Pertama. Yogyakarta: UPP AMP YKPN



Penyusun RPS
Koordinator Mata Kuliah

Dr. Andi Arifwangsa Adiningrat.S.E., S.Pd., M.Ak
NIDN. 0916028901

